

## Health, Safety, Environmental and Quality (“HSEQ”) Policy

Michels International Holdings, Inc. (“Michels”) is committed to *continual improvement*, providing the highest level of Health, Safety, Environmental, and Quality compliance while *meeting our customers’ requirements*. This applies to all trenchless construction activities and related support services. We will *support our strategic direction* by operating in a *safe* manner, *minimizing our impact on the environment*, developing our employees, and delivering our services in a sustainable manner. This policy is used to provide a framework for our objectives.

We are committed to achieving HSEQ excellence through the following principals:

- Health, safety, environmental, and quality are embedded in our **CORE VALUES** at Michels and must **never** be compromised.
- Our commitment begins by demonstrating visible and active leadership that engages employees and service providers to manage health, safety, environmental, and quality performance.
- Preparing and implementing programs and systems to continually improve the management of our HSEQ Management System and the system’s performance.
- Commitment to the protection of the environment, including prevention of pollution and other specific commitment(s) relevant to the context of the organization.
- Establishing, setting, implementing, and monitoring health, safety, environmental and quality objectives, and targets.
- Reviewing, analyzing, and managing environmental impacts of our activities, products, and services.
- Empowering our people to be proactive in suggesting improvement to the processes, procedures, and related documentation.
- Committing to provide safe and healthy working conditions for the prevention of work-related injury and ill health.
- Constantly improving our approach to health, safety, environmental, and quality performance through engaging our people, eliminating hazards and reducing health and safety risks, and regularly reviewing our policies and procedures to produce “Best in Class” results.
- Developing and training our people in health, safety, environmental, and quality management.
- Engaging with our people on HSEQ matters to improve and embed learning across the business. This includes workers, and, where they exist, workers’ representatives.
- Determining and providing the necessary resources needed for the establishment, implementation, maintenance, and continual improvement of the HSEQ Management System.
- Complying with applicable regulatory, compliance, customer, and other requirements.
- Ensuring this policy and associated objectives are regularly reviewed and communicated to all employees.
- Ensuring customer satisfaction by completing projects on time, within budget, and to high HSEQ standards to secure repeat business and customers.
- We demonstrate and promote our commitment daily by working safely and by speaking up when we observe something that is unsafe - on and off the job.
- All employees are responsible for following company rules, and for preventing incidents up to and including the utilization of our “Stop Work Promise” to stop the job when situations arise that may be unsafe or hazardous.



Dean Cowling

President, Michels International Holdings, Inc.

27 September 2023

MIH-ADM-POL-001.2

## Gesundheits-, Sicherheits-, Umwelt- und Qualitätsrichtlinie (Health, Safety, Environmental and Quality Policy - „HSEQ“)

Michels International Holdings, Inc. („Michels“) hat sich der *kontinuierlichen Verbesserung* verpflichtet und bietet ein Höchstmaß an Gesundheits-, Sicherheits-, Umwelt- und Qualitätsstandards bei gleichzeitiger *Erfüllung der Anforderungen unserer Kunden*. Dies gilt für alle geschlossenen Bautätigkeiten und die damit verbundenen begleitenden Dienstleistungen. Wir werden *unsere strategische Ausrichtung unterstützen*, indem wir auf *sichere* Weise arbeiten, *unsere Auswirkungen auf die Umwelt minimieren*, unsere Mitarbeiter fördern und unsere Dienstleistungen auf nachhaltige Weise erbringen. Diese Richtlinie dient dazu, einen Rahmen für unsere Zielsetzungen zu schaffen.

Wir sind bestrebt, durch die folgenden Grundsätze hervorragende HSEQ-Leistungen zu erzielen:

- Gesundheit, Sicherheit, Umwelt und Qualität sind bei Michels in den **KERNWERTEN** verankert und dürfen **niemals** gefährdet werden.
- Unser Engagement beginnt damit, dass wir eine sichtbare und aktive Führung demonstrieren, welche die Mitarbeiter und Dienstleister in das Management von Gesundheit, Sicherheit, Umwelt und Qualität einbindet.
- Wir arbeiten Programme und Systeme aus und wenden sie an, um das Management unseres HSEQ-Managementsystems und die Leistung des Systems kontinuierlich zu verbessern.
- Wir verpflichten uns zum Schutz der Umwelt, einschließlich der Verhinderung von Umweltverschmutzung und anderer spezifischer Verpflichtungen, die für den Kontext der Organisation relevant sind.
- Wir legen Ziele und Vorgaben in den Bereichen Gesundheit, Sicherheit, Umwelt und Qualität fest, setzen diese um und überwachen sie.
- Wir überprüfen, analysieren und managen die Umweltauswirkungen unserer Tätigkeiten, Produkte und Dienstleistungen.
- Wir befähigen unsere Mitarbeiter, proaktiv Verbesserungsvorschläge für Prozesse, Verfahren und die zugehörige Dokumentation zu machen.
- Wir verpflichten uns, sichere und gesunde Arbeitsbedingungen zu schaffen, um arbeitsbedingte Verletzungen und Krankheiten zu verhindern.
- Wir verbessern ständig unsere Herangehensweise in den Bereichen Gesundheit, Sicherheit, Umwelt und Qualität, indem wir unsere Mitarbeiter einbeziehen, die Beseitigung von Gefahren und Reduzierung von Gesundheit- und Sicherheitsrisiken sowie die regelmäßige Überprüfung unserer Richtlinien und Verfahren, um „Best in Class“-Ergebnisse zu erzielen.
- Wir entwickeln und schulen unsere Mitarbeiter in den Bereichen Gesundheits-, Sicherheits-, Umwelt- und Qualitätsmanagement.
- Wir beziehen unsere Mitarbeiter in HSEQ-Angelegenheiten mit ein, um das Lernen im gesamten Unternehmen zu verbessern und zu verankern. Dazu gehören auch die Arbeitnehmer und, wo vorhanden, die Arbeitnehmervertreter.
- Wir bestimmen und stellen die notwendigen Ressourcen für die Einrichtung, Umsetzung, Aufrechterhaltung und kontinuierliche Verbesserung des HSEQ-Managementsystems zur Verfügung.
- Wir halten uns an die geltenden gesetzlichen, behördlichen, kundenbezogenen und sonstigen Anforderungen.
- Wir stellen sicher, dass diese Richtlinie und die damit verbundenen Ziele regelmäßig überprüft und an alle Mitarbeiter weitergegeben werden.
- Wir stellen die Kundenzufriedenheit sicher, indem wir Projekte termingerecht, im Rahmen des Budgets und unter Einhaltung hoher HSEQ-Standards abschließen, um uns Folgeaufträge und Kunden zu sichern.
- Wir demonstrieren und fördern unser Engagement täglich, indem wir sicher arbeiten und uns zu Wort melden, wenn wir Unsicherheiten beobachten - bei der Arbeit und außerhalb der Arbeit.
- Alle Mitarbeiter sind dafür verantwortlich, die Unternehmensregeln zu befolgen und Sicherheitsvorfälle vorzubeugen. Dies beinhaltet auch unseren Grundsatz zur Arbeitsniederlegung, wenn Situationen entstehen, die unsicher oder gefährlich sein könnten.

